



XIII FORO GENERAL CLUB SENIOR EXTREMADURA “MANIFIESTO TRUJILLO”

Junio 2026



El Club Senior, agrupación de más de doscientos profesionales de diversas áreas del conocimiento vinculados a la Comunidad Autónoma de Extremadura y que tienen en común el interés y la preocupación por el desarrollo de la región, se reúne en TRUJILLO los días 5, 6 y 7 de junio de 2026, para celebrar su XIII Foro General y Asamblea

Una vez analizadas las diversas áreas de conocimiento propuestas, hacen público su parecer sobre determinadas materias que se exponen a continuación en relación a la situación socioeconómica en la coyuntura del año 2025.

MANIFIESTO

A nivel macro económico, la clave es la intervención orientada a incrementar el tamaño de las empresas, elevar su productividad y aprovechar la transición ecológica y digital como palancas de cambio estructural. Sin alianzas público-privadas estables y exigentes, Extremadura difícilmente abandonará su patrón de crecimiento bajo y volátil.

En lo que se refiere a la industria, energía e infraestructuras, Extremadura tiene energía, conocimiento y posición estratégica, pero necesita coordinación, red eléctrica, formación, logística y decisión política para convertir ese potencial en industria, empleo y arraigo territorial. Extremadura es una gran productora y exportadora de energía, pero afronta el reto de convertir ese liderazgo en desarrollo industrial, empleo y autonomía energética, resolviendo los límites de red, almacenamiento y valor añadido territorial.

Respecto del sector agrario extremeño se necesitan decisiones estratégicas valientes: transformar donde hay potencial y proteger los sistemas extensivos que sostienen el territorio. Las políticas deben pasar de gestionar la inercia a anticipar la transformación, combinando rentabilidad, resiliencia climática y valor añadido.

En lo concerniente a la transición ecológica y medio ambiente. Adaptación al cambio climático: planificación forestal orientada a paisajes más resilientes (diversificación de especies, reducción de continuidad vegetal). Restauración postincendio basada en criterios ecológicos: evitar repoblaciones rápidas sin diagnóstico y priorizar la regeneración natural cuando sea viable. Restauración de la naturaleza (Reglamento UE) y alineación autonómica con el Plan Nacional: identificar prioridades regionales de restauración acordes con los objetivos europeos. Integración con el sector primario: vincular restauración ecológica y rentabilidad agraria y forestal (eco-esquemas, pagos por servicios ecosistémicos).

El mercado laboral de Extremadura en 2025 está fuertemente condicionado por el envejecimiento demográfico, con una elevada proporción de población mayor de 65 años que limita el relevo generacional y el crecimiento de la población activa. La actividad y el empleo se concentran en edades medias y avanzadas, mientras que la participación juvenil es reducida.

En lo concerniente a las políticas sociales, personas mayores y migrantes, se constata una inversión insuficiente, falta de profesionalización en algunos ámbitos, necesidad de



empleo digno y evaluación permanente. Los Servicios Sociales no pueden revertir la pobreza estructural ni la desigualdad territorial en Extremadura si no se financian de forma suficiente. Respecto de las personas migrantes, la integración efectiva requiere coordinación institucional, formación, políticas educativas y laborales inclusivas, vivienda digna y un enfoque comunitario compartido.

El reto del envejecimiento en Extremadura exige políticas integrales que reconozcan a las personas mayores como sujetos activos y conviertan el territorio —especialmente el rural— en un factor de protección y no de exclusión.

Respecto del capítulo de educación, cultura y patrimonio. Se propone recuperar el papel de Extremadura como referente europeo en el desarrollo y adopción de tecnologías propias, alineándose con las actuales demandas de soberanía digital promovidas desde la Unión Europea.

Así mismo, se plantea la elaboración de un plan cultural integral de ámbito regional, que supere la fragmentación actual de iniciativas y permita una visión coherente, compartida y a largo plazo. Entender la cultura como participación, comunicación y desarrollo personal, no solo como programación de eventos o consumo ocasional. Aprovechar que el volumen de actividades culturales en Extremadura es alto para ordenarlas, coordinarlas y hacerlas más visibles y accesibles. Mejorar la coordinación entre bibliotecas, casas de cultura, museos, redes teatrales y festivales, evitando solapamientos y desaprovechamiento de recursos.

El patrimonio cultural de Extremadura no puede sostenerse solo con protección normativa: necesita recursos, técnica, participación social y una mentalidad real de mecenazgo. Extremadura puede —y debe— convertirse en un laboratorio de innovación fiscal y cultural, donde la fiscalidad sea una herramienta al servicio de la memoria, la identidad y el futuro.

Respecto del sector sanitario, se propone la organización del sistema sanitario y coordinación asistencial. Implementación urgente y reglada de la coordinación entre niveles asistenciales: atención primaria, especializada, hospitalaria, extrahospitalaria y ámbito social. Reducción de los tiempos de espera en atención primaria y especializada, actualmente muy superiores a los estándares recomendables. Mejora específica de las listas de espera quirúrgica (cataratas, hallux valgus, prótesis de rodilla, artroscopia), por su impacto directo en dependencia y calidad de vida. Seguimiento del desarrollo del HUC (II fase) y del Hospital Don Benito–Villanueva, evaluando su impacto real sobre la población.

En 2025, el turismo en Extremadura entra en una fase de normalización tras el fuerte crecimiento de 2024, manteniéndose por encima de niveles prepandemia. El reto, además de crecer en volumen, y añadir valor: mayor estancia media, gasto, desestacionalización y diversificación. La cultura y la gastronomía son palancas clave aún infrautilizadas. En este contexto, la candidatura de Cáceres a Capital Europea de la Cultura 2031 se perfila como una oportunidad estratégica para reposicionar a Extremadura como destino cultural de interior, si se entiende como un proyecto regional y de largo recorrido.